



33. Steirischer Museumstag „Next Generation? Weitergeben. Weiterdenken. Weiterwirken.“
11. April 2026, Kapfenberg

Workshop 1: Übergaben passieren nicht einfach – sie werden gestaltet. Ein Nachfolge Model Canvas für den Kulturbereich

Mag.^a Manuela Grundner, MA, Die Raumschafferin, Graz

Kernbotschaft

Gute Übergaben beginnen früh – unabhängig davon, ob ein Leitungswechsel unmittelbar bevorsteht oder erst in einigen Jahren geplant ist. Im Kulturbereich sind Nachfolgen mehr als organisatorische Schritte: Sie berühren **Geschichte, Identität, Verantwortung** und gewachsene Beziehungen.

Ziel des Workshops

In einer Fokusgruppe wurde ein **Museumsnachfolge-Model Canvas** entwickelt. Dieses dient als **Gesprächsleitfaden** und schafft Raum für:

- die bewusste Würdigung des Gewachsenen
- die Klärung von **Gestaltungsspielräumen** und **Verantwortungsübergabe** an die nächste Generation

Wichtige Erkenntnisse

- Der Canvas ersetzt **kein** persönliches Gespräch zwischen „alter“ und „neuer“ Generation, unterstützt aber die strukturierte Auseinandersetzung.
- Die Teilnehmer*innen des Workshops reflektierten ihre **eigene Rolle** in Übergabeprozessen und identifizierten sensible Bereiche, die aktiv angesprochen werden müssen:
 - o Zuständigkeiten und Verantwortlichkeiten
 - o Zielsetzungen und Kernaufgaben
- Besonders relevant: **Verschriftlichung dieser Fragen** – denn unvorhergesehene Ereignisse (z. B. schwere Erkrankung einer Leitungsperson) können eine **plötzliche Übernahme** erfordern.

Ergebnis

Die gemeinsam erarbeiteten Inhalte wurden in den Canvas integriert: [Link zum Canvas](#)

Handlungsaufforderung

Nutzen Sie den Canvas als **Werkzeug für klare Kommunikation** und proaktive Planung – für eine gelungene Übergabe, die **Kontinuität und Innovation** verbindet.

Zusammengefasst von: Margit Horvath-Suntinger