



33. Steirischer Museumstag „Next Generation? Weitergeben. Weiterdenken. Weiterwirken.“
11. April 2026, Kapfenberg

Workshop 1: Übergaben passieren nicht einfach – sie werden gestaltet. Ein Nachfolge Model Canvas für den Kulturbereich

Mag.^a Manuela Grundner, MA, [Die Raumschafferin, Graz](#)

Kernbotschaft

Gute Übergaben beginnen früh – unabhängig davon, ob ein Leitungswechsel unmittelbar bevorsteht oder erst in einigen Jahren geplant ist. Im Kulturbereich sind Nachfolgen mehr als organisatorische Schritte: Sie berühren **Geschichte, Identität, Verantwortung** und gewachsene Beziehungen.

Ziel des Workshops

In einer Fokusgruppe wurde ein **Museumsnachfolge-Model Canvas** entwickelt. Dieses dient als **Gesprächsleitfaden** und schafft Raum für:


- die bewusste Würdigung des Gewachsenen
- die Klärung von **Gestaltungsspielräumen** und **Verantwortungsübergabe** an die nächste Generation

Wichtige Erkenntnisse

- Der Canvas ersetzt **kein** persönliches Gespräch zwischen „alter“ und „neuer“ Generation, unterstützt aber die strukturierte Auseinandersetzung.
- Die Teilnehmer*innen des Workshops reflektierten ihre **eigene Rolle** in Übergabeprozessen und identifizierten **sensible Bereiche**, die aktiv angesprochen werden müssen:
 - **Zuständigkeiten** und **Verantwortlichkeiten**
 - **Zielsetzungen** und **Kernaufgaben**
- Besonders relevant: **Verschriftlichung** dieser Fragen – denn unvorhergesehene Ereignisse (z. B. schwere Erkrankung einer Leitungsperson) können eine **plötzliche Übernahme** erfordern.

Ergebnis

Die gemeinsam erarbeiteten Inhalte wurden in den Canvas integriert. Ab **Anfang Mai** steht dieser **kostenfrei** zur Verfügung:

 [Link zum Canvas](#) (Aktuell ist noch die Erstversion online – Updates folgen!)

Handlungsaufforderung

Nutzen Sie den Canvas als **Werkzeug für klare Kommunikation** und proaktive Planung – für eine gelungene Übergabe, die **Kontinuität und Innovation** verbindet.

Zusammengefasst von: Margit Horvath-Suntinger